



สรุปมติการประชุม
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
ครั้งที่ 3/2569

วันเสาร์ที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2569 เวลา 09.30 น. เป็นต้นไป

ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส.-กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร

1. เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมเพื่อทราบ

- 1) การประชุมครั้งนี้เป็นการประชุม ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส. - กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร
- 2) กรรมการตอบเข้าประชุม ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส. - กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร จำนวน 5 ท่าน
- 3) ผู้เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุมพจนสาร จำนวน 1 ท่าน คือ ดร.โชค บุญกุล (กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มทส.)

อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงานได้ตรวจสอบองค์ประชุมเพื่อยืนยันการเข้าประชุม ก่อนที่จะเริ่มการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 3/2569

ในการนี้ ดร.โชค บุญกุล (กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มทส.) ได้นำเสนอตัวอย่างข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยมหิดล ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และได้รายงานการดำเนินการของ มทส. เกี่ยวกับ Template การบริหารเพื่อการประชุม มติที่ประชุม รับทราบ

1.2 เรื่องแจ้งจากสภามหาวิทยาลัย เรื่อง รายงานการติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ณ ไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

มติที่ประชุม รับทราบเรื่องแจ้งจากสภามหาวิทยาลัย เรื่อง รายงานการติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ณ ไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ตามมติสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในการประชุมครั้งที่ 3/2569 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2569 ตามที่เสนอ

2. เรื่องรับรองรายงานการประชุม

2.1 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 2/2569

(ประชุมเมื่อวันที่ 25 - วันพฤหัสบดีที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569)

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 2/2569 ตามผลการเขียนรับรองโดยไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

3. เรื่องสืบเนื่อง

3.1 ขอรื้อหรือการประเมินหน่วยงานในระดับสำนักวิชา (คณะ)

ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 1) ในเรื่องการติดตามและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในรูปแบบใหม่ เห็นด้วยในหลักการกรอบการประเมินที่ปรับจาก 7 ส่วน เป็น 3 ส่วน ประกอบด้วยดังนี้
 - 1.1) การติดตามผลการดำเนินงานของอธิการบดี + SUT Scorecard
 - 1.2) การประเมินผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ตามแผนปฏิบัติการประจำปี

๒๒

- 1.3) การติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ตามมติของสภามหาวิทยาลัยและคณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัย (เฉพาะประเด็นที่คณะกรรมการให้ติดตาม)
- 2) ในเรื่องการประเมินผลงานของอธิการบดี เห็นด้วยในหลักการกรอบการประเมินของอธิการบดี ในรูปแบบใหม่ ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้
 - (1) ส่วนที่ 1 การติดตามผลการดำเนินงานของอธิการบดี + SUT Scorecard
 - (2) ส่วนที่ 2 การติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ตามมติของสภามหาวิทยาลัยและคณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัย (เฉพาะประเด็นที่คณะกรรมการให้ติดตาม)
 - (3) ส่วนที่ 3 การประเมิน 360 องศา โดยมีข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะดังนี้
 - 2.1) ส่วนที่ 1 การติดตามผลการดำเนินงานของอธิการบดี + SUT Scorecard ควรมีการเชื่อมโยงระหว่าง KPI ของอธิการบดีกับ SUT Scorecard เพื่อให้การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
 - 2.2) ส่วนที่ 2 การติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ตามมติของสภามหาวิทยาลัยและคณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัย (เฉพาะประเด็นที่คณะกรรมการให้ติดตาม) ควรให้คณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัยชุดต่าง ๆ เป็นผู้กลั่นกรองประเด็นที่จะติดตามและระบุประเด็นที่จะติดตามให้ชัดเจนว่าจะติดตามในประเด็นใดบ้าง
 - 2.3) ส่วนที่ 3 การประเมิน 360 องศา โดยอาจพิจารณาสร้างรูปแบบการประเมินที่สื่อถึง Competency
 - 2.4) เห็นควรทบทวนน้ำหนักการประเมินทั้ง 3 ส่วน โดยอาจเพิ่มน้ำหนักในส่วนที่ 3
 - 2.5) การกำหนด KPI ในส่วนที่ 1 ควรให้ความสำคัญกับ Key Flagship ของอธิการบดี
 - 2.6) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลงานและคณะผู้บริหารมหาวิทยาลัย ควรร่วมกันกำหนด SUT Scorecard
- 3) ในเรื่องการประเมินส่วนงาน (ระดับสำนักวิชา, ศูนย์, สถาบัน) เห็นควรปรับชื่อเป็นการประเมินคณบดี/ผู้อำนวยการศูนย์/ผู้อำนวยการสถาบัน
- 4) มหาวิทยาลัยอาจใช้เทคโนโลยีจาก Google Form หรือ AI เข้ามาใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินของกรรมการ เพื่อความรวดเร็วและแม่นยำ
- 5) ระบบการประเมินรูปแบบใหม่ควรสามารถติดตามผลผ่าน Dashboard ได้ทันที โดยไม่เพิ่มภาระงานด้านเอกสารให้แก่ผู้ประเมินและผู้ถูกประเมิน
- 6) ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน รับผิดชอบศึกษาและนำเสนอในการประชุมครั้งที่ 4/2569 เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2569

มติที่ประชุม 1) เห็นด้วยในหลักการ (ร่าง) รูปแบบการประเมินทั้ง 3 เรื่องที่นำเสนอ โดยมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ศึกษาและดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และนำเสนอในการประชุมครั้งที่ 4/2569 เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2569

2) ให้มหาวิทยาลัยพิจารณาดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะต่อไป

3.2 ขอรื้อ (ร่าง) กรอบการประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2569

ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 1) เห็นด้วยในหลักการ (ร่าง) กรอบการประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในรูปแบบใหม่ ที่ปรับจากในปัจจุบัน 4 ส่วน เป็น 2 ส่วน ประกอบด้วยดังนี้
 - 1.1) ส่วนที่ 1 : การประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (ภาพรวม)
 - 1.2) ส่วนที่ 2 : การประเมินคุณสมบัติและการทำหน้าที่ของกรรมการสภามหาวิทยาลัย (ประเมินตนเองรายบุคคล)



- 2) การประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ควรเน้นการประเมินในเรื่องประสิทธิภาพของการทำหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นหลัก และต้องชัดเจนว่าจะนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์อย่างไร
- 3) ในแบบประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ควรเลือกเฉพาะคำถามที่เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนากรรมการและปรับปรุงองค์กร นอกจากนี้ การประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัย ควรใช้ชุดคำถามที่สอดคล้องกับการประเมินในภาพรวมด้วย
- 4) เห็นควรให้ฝ่ายเลขานุการฯ ทบทวนจัดกลุ่มคำถามให้เหมาะสมกับบริบทของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และนำหารือในการประชุมครั้งที่ 4/2569 เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2569

- มติที่ประชุม
- 1) เห็นด้วยในหลักการ (ร่าง) กรอบการประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในรูปแบบใหม่ ประกอบด้วย 2 ส่วน ดังนี้
 - 1.1) ส่วนที่ 1 : การประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (ภาพรวม)
 - 1.2) ส่วนที่ 2 : การประเมินคุณสมบัติและการทำหน้าที่ของกรรมการสภามหาวิทยาลัย (ประเมินตนเองรายบุคคล)
 - 2) มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะและนำเสนอในการประชุมครั้งที่ 4/2569 เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2569

4. เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

- 4.1 ขอความเห็นชอบประเด็นข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะและมติที่จะติดตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นใหม่ ณ ไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

มหาวิทยาลัยควรทบทวนหรือเร่งรัดดำเนินการประเด็นการติดตามที่คงค้างมานานหรือประเด็นที่ไม่มีความคืบหน้า โดยเฉพาะประเด็นที่คงค้างตั้งแต่ปี พ.ศ. 2563 – 2568

- มติที่ประชุม
- 1) เห็นชอบประเด็นข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะและมติที่จะติดตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นใหม่ ณ ไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รวม 24 ประเด็น ตามที่เสนอ
 - 2) ให้มหาวิทยาลัยพิจารณาดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะต่อไป

5. เรื่องอื่น ๆ

- 5.1 กำหนดการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 4/2569 และครั้งที่ 5/2569

- มติที่ประชุม
- 1) อนุมัติกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 4/2569 ในวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2569 เวลา 09.30 น. ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส.-กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร และประชุมออนไลน์ผ่านโปรแกรม ZOOM Cloud Meeting
 - 2) อนุมัติกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 5/2569 ในวันศุกร์ที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2569 เวลา 09.30 น. เป็นการประชุมร่วมกับคณะผู้บริหารมหาวิทยาลัย ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส.-กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร และห้องประชุมสารนิเทศ อาคารบริหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา และประชุมออนไลน์ผ่านโปรแกรม ZOOM Cloud Meeting

๒๒

(รองศาสตราจารย์ ดร.กองพล อารีรักษ์)

รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย
เลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน